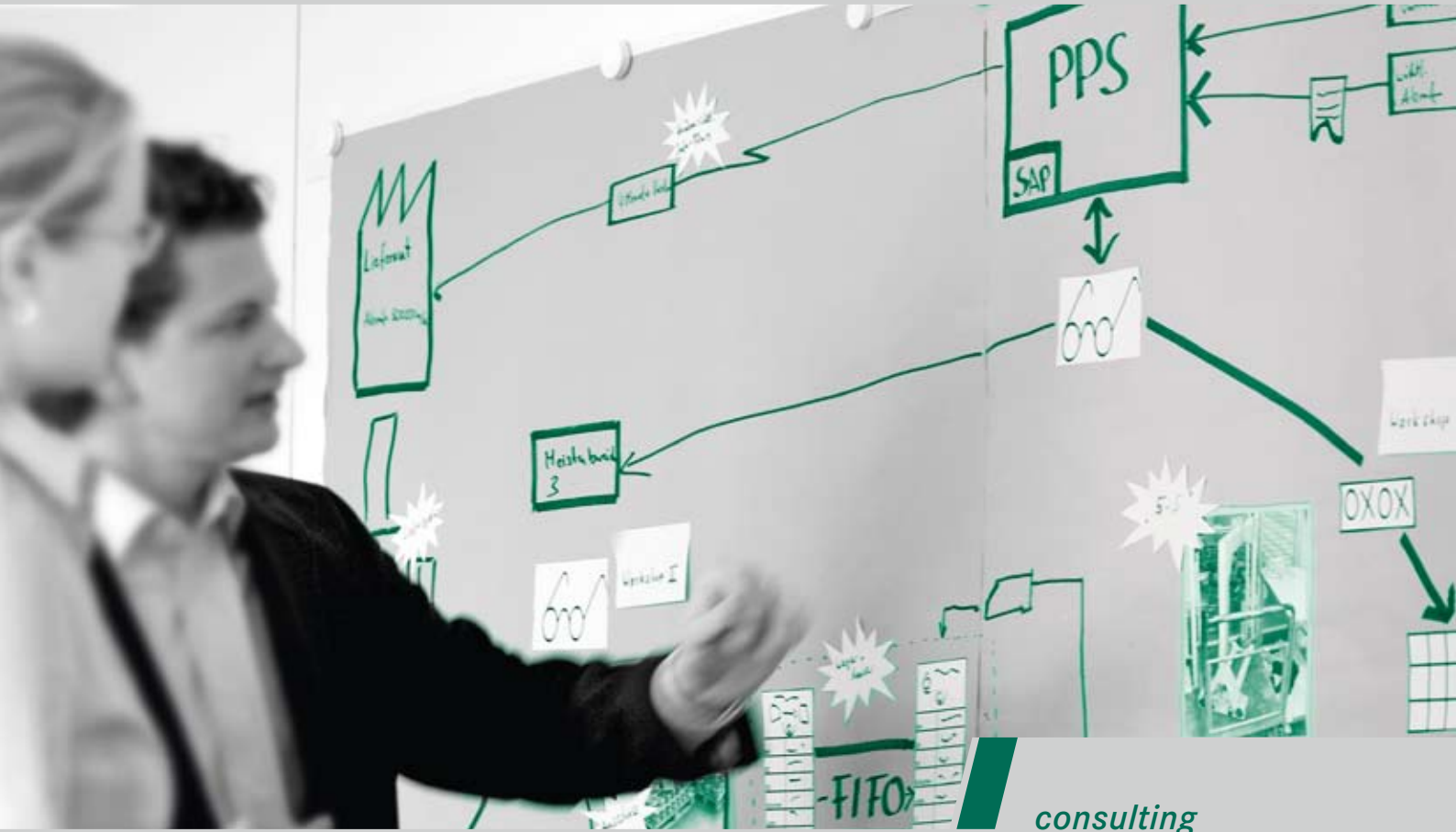


we keep you ahead




consulting

Lean Manufacturing Consulting.

Vollbringen Sie Höchstleistungen – mehr Schlagkraft durch optimierte Prozesse in der Produktion.

MBtech

Mercedes-Benz technology 



Perfekt abgestimmt: Steuern statt steuern lassen.

Nehmen Sie das Ruder in die Hand.

Die deutsche Industrie hat stürmische Zeiten zu meistern. Weltweiter Wettbewerb und eine bisher nicht gekannte Marktdynamik fordern stetig steigende Leistungen. Das gilt durchaus nicht nur für die Automobilbranche: Der Kampf um die beste Qualität zu niedrigsten Preisen bei absoluter Liefertreue wird überall auf dem globalen Markt jeden Tag neu ausgefochten.

Ob Ihr Unternehmen sich dabei mühsam über Wasser hält oder flexibel auf veränderte Bedingungen reagieren kann, haben Sie selbst in der Hand. Nehmen Sie die Herausforderung an?

Stellen Sie Ihre Prozesse auf den Prüfstand.

Ein überlegenes Fertigungssystem gewährleistet einen durchgängigen Fluss vom Lieferanten bis zum Kunden. Alle Abläufe sind aufeinander abgestimmt. Kurze Durchlaufzeiten, ein hoher Wertschöpfungsgrad, hohe Anlagenverfügbarkeit, verbindliche Standards und maximale Flexibilität sind gefragt, um am globalen Markt die Oberhand zu behalten.

Gemeinsam mit Ihnen entwickeln, planen und realisieren wir Lean-Strategien. Produktivitätssteigerung in der Produktion, optimierte Inbound-Logistik, innovative Fabrik- und Ablauflayouts sowie eine schlanke Organisation bilden die solide Basis für Ihren nachhaltigen Erfolg.

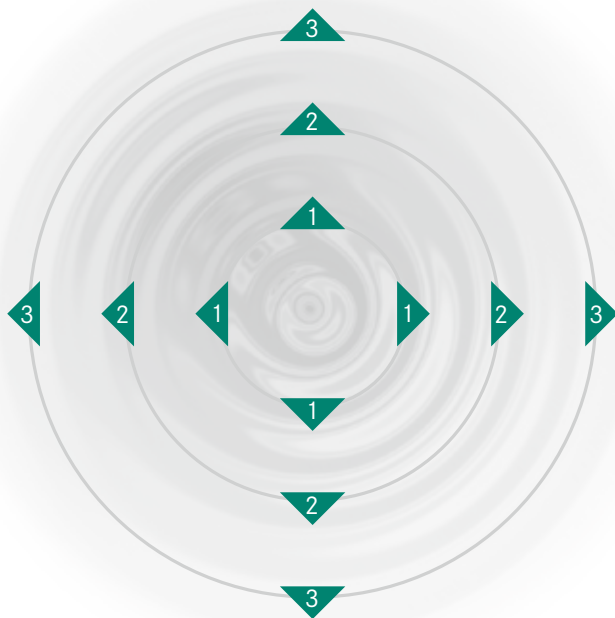
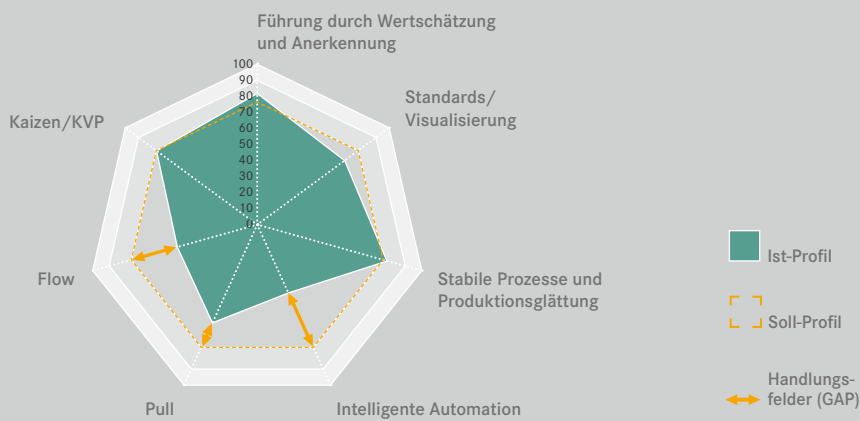


Das Beste ist gerade gut genug.

Sie haben den höchsten Anspruch an Ihre Prozesse – genau wie wir. Ein überlegenes Fertigungssystem entsteht erst dann, wenn die Optimierungswerkzeuge an der richtigen Stelle und in der richtigen Reihenfolge zum Einsatz kommen.

Unsere Erfahrung für Sie.

Als Engineering- und Consulting-Unternehmen ist MBtech ein Experte für Wirtschaftszweige technischen Ursprungs. Zu Hause sind wir in einer der komplexesten Branchen der Welt: der Automobilindustrie. Auf diese Erfahrung können Sie bauen. Schaffen Sie mit uns schlanke, stabile Prozesse, die perfekt ineinandergreifen und fortlaufend optimiert werden. So können auch größere Wogen Ihrem Unternehmen keinen dauerhaften Schaden zufügen.



Von innen nach außen: Überall klare Verhältnisse.

Bei der Leistungsoptimierung gehen wir schrittweise vor: Zunächst betrachten wir die Kundenanforderungen, um daraus das Steuerungssystem abzuleiten. Dabei beziehen wir selbstverständlich die technischen Randbedingungen ein. Wenn dieses System steht, können wir Schwachstellen in Layout und Abläufen erkennen und die Werkzeuge zur Prozessoptimierung sinnvoll einsetzen.

Wir beginnen mit der Optimierung Ihres Wertschöpfungsprozesses und kümmern uns darum, von innen nach außen die Verschwendung aus dem Gesamtprozess zu eliminieren.

1.



Verschwendung eliminieren
 // Wertschöpfungsgrad erhöhen
 // Durchlaufzeiten verkürzen

2.



Variabilität verringern
 // Anlagenverfügbarkeit steigern
 // Prozessfähigkeit erhöhen
 // Standards definieren, leben und weiterentwickeln

3.



Flexibilität steigern
 // Layout und Fördertechnik
 // Maschinen und Anlagen
 // Organisation

Steuern

Prozessop

Prüfen



Operative Exzellenz: mit schlanken Prozessen zu maximaler Effizienz.

Lean Manufacturing Consulting



MBtech steht Ihnen als kompetenter und verlässlicher Partner zur Seite, um Ihre Organisation zukunftsfähig zu gestalten. So können wir Sie dabei unterstützen, spürbare Verbesserungen der Abläufe zu erzielen – in Ihrem maßgeschneiderten Lean-Manufacturing-System. In jedem der fünf Beratungsfelder von MBtech Lean Manufacturing Consulting entwickeln wir bewährte Methoden stetig weiter:

Produktion.

Optimierte Produktionsprozesse basieren auf stabilen, standardisierten Abläufen in Qualität und Ausbringung. Kürzere Durchlaufzeiten erhöhen die Effizienz Ihrer Produktion.

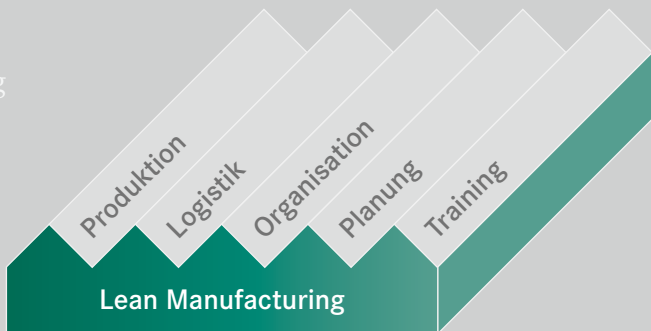
Wir arbeiten dabei mit vier Implementierungsschleifen: Zunächst gilt es, manuelle Tätigkeiten entsprechend den definierten Produktionsstandards zu gestalten und alle automatisierten Prozesse an die Anforderungen anzupassen. Der Schritt zur Fließfertigung reduziert den Aufwand für das Teilehandling, steigert den Wertschöpfungsgrad, reduziert Zwischenbestände und schafft so freie Flächen. Mit der Umstellung auf Taktfertigung richten wir alle Tätigkeiten am Bedarf Ihrer Kunden aus und maximieren so die Wertschöpfung und die Auslastung. Eine Nachschubsteuerung mittels Pull-System schließlich vermeidet Überproduktion.

Mit Hilfe der PDCA-Systematik sichern wir das System gegen Rückfälle ab. PDCA steht für „Plan – Do – Check – Act“, also Planen – Durchführen – Prüfen – Handeln: So lassen sich Probleme und Schwachstellen schnell erkennen und gemeinsam lösen.

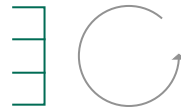
„Der Erfahrungsaustausch mit den Lean-Experten war für die Führungsmannschaft sehr aufschlussreich und für unseren Veränderungsprozess hilfreich“

Andreas Engling,
Centerleiter Getriebefertigung
Daimler AG





Diagnose ^{Analyse}



Unser Erfolgsbeispiel

Einführung von Shopfloor Management bei einem Automobilhersteller

Shopfloor Management ist ein Instrument zur Umsetzung von Lean Manufacturing, bei dem alle Mitarbeiter aktiv beteiligt werden. Mit einem regelmäßigen und kurzzyklischen Ziel-Controlling lassen sich Probleme frühzeitig erkennen. Wenn Ziele unterschritten werden, beginnt ein systematischer Problemlösungsprozess. Durch die Steuerung über definierte Elemente vor Ort konnten in diesem Fall die KPIs Personal, Ausbringung, OEE und Produktqualität deutlich verbessert werden. Zusätzlich half ein intensives Führungskräfte-Coaching durch die MBtech Consulting, das Lean-Fachwissen und Lean-Verständnis fest in der Organisation zu verankern – als Motor des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses.

Logistik.

Das ideale Logistikkonzept passt sich flexibel an die Erfordernisse des Wertstroms an.

Gemäß dem Line-back-Ansatz werden nicht wertschöpfende Tätigkeiten konsequent in vorgelagerte Produktionsstufen verschoben. Dadurch steigt der Bedarf, alle Logistikprozesse effizient auszugestalten. Beginnend bei der Bereitstellung werden alle Teile, die der Werker benötigt, in kürzestem Abstand angeordnet. Pullsysteme regeln den zyklischen

Materialnachschub über Routentransporte. Nach dem One-Piece-Flow-Prinzip werden Prozessstufen synchronisiert und Zwischenbestände reduziert.

Die Zahl der Handlingstufen vom Materialeingang bis zum Versand fertiger Produkte sinkt. Alle internen logistischen Abläufe werden effizient gesteuert, etwa durch Variantenmanagement oder die Anbindung von Vormontagen.



Planung & Anlagenoptimierung.

Sie arbeiten an einem neuen Fabriklayout? Sie wollen hochflexible Fertigungssysteme schaffen? Sie planen die Anwendung von Low Cost Automation zur Verzahnung von Prozessen? Profitieren Sie von unserem Know-how in der Gestaltung von Lean-Prozessen.

Um die Effektivität und Verfügbarkeit von Maschinen und Anlagen zu vergrößern, optimieren wir zunächst die Anlageneffizienz: Im Detail analysieren wir die Verluste bei den Engpassanlagen, die wir im Wertstrom identifiziert haben. In praxisnahen Workshops lernen Ihre Mitarbeiter und Führungskräfte, mit welchen Methoden sich Probleme nachhaltig lösen lassen und erarbeiten gemeinsam Wege, um Störungen zu reduzieren.

Weitere Potenziale erschließen wir durch die Ausweitung der Produktionszeit mit dem Fokus auf Rüstzeiten, den Aufwand für Werkzeugwechsel, GAB- und Instandhaltungsaktivitäten sowie Zykluszeiten. Definierte Kennzahlen schaffen Transparenz über Produktionsstände und Umsetzungsfortschritt.

„Zielorientiert und mit sehr hoher Fachkompetenz unterstützten uns die Experten der MBtech Consulting, die notwendigen technischen, arbeitsorganisatorischen und infrastrukturellen Aspekte in einem ganzheitlichen Produktionssystem konsequent zusammenzuführen. Die Einführung des Produktionssystems ist ein verbindlicher Rahmen für alle Funktionen und Unternehmensbereiche in unserer Gruppe und hat uns einen großen Schritt nach vorne gebracht.“

Dr. Weiergräber, Geschäftsführung
Witzenmann GmbH

Unser Erfolgsbeispiel

Einführung eines Produktionssystems bei einem Tier-1

Wachsende Marktanforderungen zwangen den Kunden, konzernweite Standards einzuführen und die Wertschöpfungsorientierung konsequenter zu gestalten. Gemeinsam mit dem Kunden entwickelten unsere Berater ein maßgeschneidertes Produktionssystem, das zunächst in einem definierten Pilotbereich – einem so genannten Leuchtturm – erprobt wurde. Im Rahmen einer neu geschaffenen Projektorganisation wurden die Leitprinzipien schrittweise in allen Bereichen des Unternehmens umgesetzt. Mit Unterstützung und Coaching durch MBtech Consulting gelang so eine nachhaltige und ganzheitliche Einführung mit hoher Identifikation der eigenen Mitarbeiter.



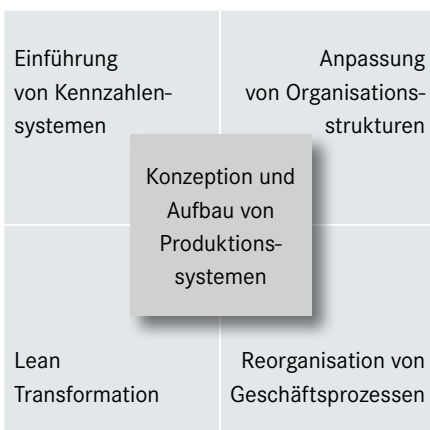
Bitte beachten Sie das Trainingsangebot der MBtech Consulting Business Academy.

Sie finden uns unter:
www.mbtech-group.com/consulting



Organisation.

Jede Prozessveränderung sollte vor allem eines sein: nachhaltig. Über die Einführung von technischen Systemen hinaus legen wir deshalb größten Wert darauf, schlanke Prozesse in der Organisation zu verankern. Dazu gehören:



Training.

Lean Manufacturing betrifft das ganze Unternehmen: Organisation, Mensch, Methode und System. Was bedeutet das genau? Erfolg entsteht, wenn alle Mitarbeiter - vom Vorstand bis zum Werker - die notwendigen Veränderungen und Anforderungen verstehen. Nur so können sie ihre neuen Rollen und operativen Aufgaben bewusst und engagiert wahrnehmen.

Umsetzungsprojekte mit der MBtech Consulting beinhalten deshalb auch Trainings in Theorie und Praxis - von rollenbezogenem Einzelcoaching über themenspezifische Basis- und Vertiefungsschulungen bis hin zur aktiven Begleitung der Projekte. Auch Coaching-Angebote für Führungskräfte gehören dazu. Denn Führung im Kontext des Lean Manufacturing bedeutet, das intellektuelle Potenzial aller Mitarbeiter des Unternehmens zu mobilisieren und zusammenzubringen.



www.mbtech-group.com

vehicle engineering

powertrain solutions

electronics solutions

consulting

Management Consulting
Technology & Innovation Consulting
Process Consulting
Program & Project Consulting
Business Academy

Europe

MBtech Consulting GmbH
Posener Straße 1
71065 Sindelfingen
Germany
Tel. +49 7031 686-4780
Fax +49 7031 686-4644
info@mbtech-group.com

North America

MB-technology NA LLC
400 E. Big Beaver Rd., Suite 300
Troy, MI 48083
USA
Tel. +1 248 312-0277
Fax +1 248 312-0279
info@mbtech-group-na.com

Asia

MB SIM Technology Co., Ltd.
6F Bldg. DOHO, No. 2452 Wanhangu Rd.
Shanghai 200051
P.R. China
Tel. +86 21 6192-2200
Fax +86 21 6192-2202
info-mbsimtech@mbtech-group.com